

商店街近代化推進シリーズ 55

商店街活動 工コロ



商店街 エコ活動

CONTENTS

- 1. 環境問題と小売業** 1
 - (1) 商店街エコ活動の問題点 9
 - (2) 商店街エコ活動のあり方 10
- 2. これからのお店街エコ活動** 13
 - (1) 商店街エコ活動がもたらすもの 13
 - (2) 商店街エコ活動への期待 15
- 3. 商店街エコ活動の現状** 5
 - (1) 商店街エコ活動の展開状況 5
 - (2) 商店街エコ活動の取り組み（事例 12 商店街） 6
 - (3) 事例からみた商店街エコ活動 8
- 4. 商店街エコ活動の課題** 9
 - (1) 商店街エコ活動の問題点 9
 - (2) 商店街エコ活動のあり方 10
- 5. エコ活動を進める商店街事例** 17

1. 環境問題と小売業

(1) 環境問題の動き

1992年の地球サミット以降、地球温暖化対策として二酸化炭素(CO₂)削減が課題となっています。2007年には「地球温暖化問題に対する懇談会」が、低炭素社会実現のために、国土・自然、交通、産業・業務から住宅、家庭にまで広範囲にわたってのCO₂削減取り組みが必要であると提言しています。

一方、最近50年間の世界の気温上昇ペースは過去100年間のほぼ倍になり、確実に温暖化が進んでいます。東南アジアでは、これまで経験したことのないような水不足が頻繁に起きています。森林もどんどん縮小し、アフリカでは砂漠化が加速しています。このようなことから、地球温暖化防止に向けての対応も緊要となっています。

これまで環境問題といえば、主として先進国で問題化した公害、ゴミ、水質汚染等でした。地球温暖化は局地的ではなく、地球規模の問題であること。発生源が多様で要因が複雑なっています。

わが国の燃料燃焼によるCO₂の排出量は、2006年環境省発表の数値で年間約11億8,600万トンです。部門別には、工業など産業部門で39%、運輸部門で21%、商業サービス業務他の部門で19%、家庭で14%です。CO₂削減にはとくに産業部門に目が向きますが、商業・サービス等部門の排出量は1990年度対比で40%近く増加しており、商業・サービス等部門のCO₂削減もまた急務となっています。

商業・サービス等のうち小売業では、売場当たりのCO₂排出量は、

に関連し合っていること。被害者は同時に加害者でもあること。これらが從来の環境問題とは異なる点です。

先進国の高度な経済活動による化石燃料や化学物質の使用増大が温暖化の大きな要因であるとともに、開発途上国の経済成長及び人口増を支え、先進国の経済活動と開発援助もまた大きな要因となっています。

(2) 小売業等における二酸化炭素の排出

一般小売店は比較的少なく、スーパーや百貨店の1／3、コンビニエンスストアの1／8となっています。しかし、小売業の排出量総量に占める一般小売店の比率は16.8%を示しており、大型店、チェーン店とともに一般小売店においてもCO₂削減の努力が求められています。

(3) 小売業の環境問題への対応

小売業においても、CO₂削減を含めて環境に配慮した、あるいは環境に優しい事業展開はもとより、環境づくりへの積極的参加・貢献が社会

から望まれています。
小売業の分野では、エコ活動の組織的展開は大型店、チェーン店で先行しています。業界団体や個別企業では「地球温暖化の防止」と「循環型経済社会の構築」を行動目標とした取り組みを進めています。大型店のように組織的、地域的な取り組みではないものの、一般小売店の地域集積である商店街においても、また、その構成員である個店においても、商店街の社会的役割や社会的責任を認識しつつ、組織的に、または個別に環境問題に取り組む事例が増えてきています。

2. 「商店街エコ活動」の意義と目標

(1) 商店街の環境変化とその対応

小売業を取り巻く経営環境の変化は、商店街の景況感や組織活動にさまざまな影響を与えています。商店街に出店してきたチェーン店の店長が、地域の共同活動に参加するより本部への忠誠心を優先すると、商店街が一致団結し、環境変化に対応する際に必要な組織求心力が低下する

ことになります。また、経営の悪化により小売業以外からの収入を求めるようになると、次第に店の経営が疎かになり、商店街活動への理解と協力が得られにくくなります。このうちで商店街が環境変化に対応するためには、個店の積極的な取り組みを通じた競争力の強化を基軸としつつ、商店街がこうした活動を側面から支援し、個店の活動支援に直

結する事業を展開していくことが求められます。

商店街の目から地域社会をみるとして、少子化対応、高齢化対応、防犯、環境、福祉等の取り組むべき課題が山積しています。商店街がこれらのすべてを独自に解決していくことは困難ですが、商店街が地域社会の構成員であることを十分に理解し、地域社会と共に社会的課題を解決する必

要があります。

(2) 商店街エコ活動とは

商店街は地域社会と共に社会的課題、地域的課題に取り組まなければならぬ数多くの分野があります。今回は「環境問題」を取り上げます。

「環境問題」といっても、テーマが広範にわたり取り組み方も多様です。各地の商店街で行われている「環境問題」への取り組みは、単純に体系化することはできません。そのため、ここでは環境に配慮した商店街の環境問題への取り組みを「地球温暖化対策」と「CO₂削減」に絞って体系化を試みることにします。

自然や社会の環境に配慮した活動を一般には「エコ活動」と呼ばれて

います。エコとは Ecology (エコロジー=生態学) の略です。商店街の活動も「環境活動」よりも「エコ活動」と呼んでいる地区が多いため、ここでは商店街が「地球温暖化対策」と「CO₂削減」のテーマを中心とした「環境問題」への取り組みを「商店街エコ活動」と定義します。

(3) 商店街エコ活動の意義

2009年5月から地球温暖化対策の一環として、国ではエコポイント制度を開始しました。商店街でも資源の再生(Recycle)、削減(Reduce)、再使用(Reuse)、環境負荷が高い商品・サービスの拒否(Refuse)の4R運動を取り入れた事業に取り組む地区が増えています。省資源、循環型社会の実現に向けて流通業に期待される役割は大きくなっています。

商店街での日常的・継続的な取り組みは、地域の生活者や商業者の環境問題に対する意識啓発や行動計画にも相当の効果があります。商店街と地域社会との関係が希薄化している中で、商店街がエコ活動を推進することで自らの社会的責任、持続可能性、存在意義の訴求が可能となります。このような、商店街のエコ活動を

推進することで、商店街は住民や消費者との対話・交流の機会が増え、店頭での商品販売やサービス提供を超えた社会的関係を構築することができます。商店街が積極的に社会課題の解決に向けた行動を起こすことにより、社会的な存在意義を地域社会にアピールすることができます。

商店街がエコ活動に取り組むことは、商店街のイメージアップや地域コミュニティの担い手としての期待に応える意味からも、その必要性は高いものがあります。商店街が社会課題の解決の視点をもつてエコ活動に取り組む中でネットワークが広がり、新たなビジネスの芽を見つけることもあります。商店街がエコ活動を通じ、組織活動の構成員に向けての求心力を回復し、地域社会の中での存在感を高めていくことが望されます。

(4) 商店街エコ活動の目的と目標

商店街エコ活動を始めるに際して、エコ活動を“何のために”という活動目的を明確にすることは、活動目的を明確にした上で、次に、エコ活動を“何をめざしてやるか”という活動目標を明らかにすることです。

が需要です。エコ活動に取り組む目的として、「商店街」と「社会・地域」の2つの視点からみることができます。商店街が積極的に社会課題の解決に向けた行動を起こすことにより、社会的な存在意義を地域社会にアピールすることができます。

商店街がエコ活動に取り組むことは、商店街のイメージアップや地域コミュニティの担い手としての期待に応える意味からも、その必要性は高いものがあります。商店街が社会課題の解決の視点をもつてエコ活動に取り組む中でネットワークが広がり、新たなビジネスの芽を見つけることがあります。商店街がエコ活動を通じ、組織活動の構成員に向けての求心力を回復し、地域社会の中での存在感を高めていくことが望されます。

何をやるのかについての関係者における共通認識が、効果ある商店街の運営に必要不可欠です。

3. 商店街エコ活動の現状

(1) 商店街エコ活動の展開状況

① 商店街実態調査(H18)による商店街エコ活動の実態

エコ活動として、地域活動の中に「環境美化（清掃等）、リサイクル」があり、「実施済み」と「取り組み中」を合計すると49.4%と、約半数の商店街で対応しています。一方、エコ活動の具体的な目標として、買物環境や歩行者空間の「環境改善」、ごみ処理や包装材等の「費用削減」、商店街の存在や主張のPR等の「広告宣伝」、既存の「販売促進」等の活動に対する補強策があります。また、使命感を持ってエコ活動を行うことによる「社会貢献」、地域の住民や事業所との交流を深める「地域連携」等もあります。

商店街エコ活動を“何のために”と“何をめざしてやるか”という活動目的を明確にすることは、活動目的を明確にした上で、次に、エコ活動を“何をめざしてやるか”という活動目標を明らかにすることです。

リサイクルボックス』については、「実施済み・取り組み中」として、商店街は5.7%に留まっています。このような中で、商店街全体の6.4%に過ぎない「繁栄または現状維持」の商店街では、『環境美化（清掃等）、リサイクル』の実施率は90%を上回っていると推測されます。これは、『環境美化（清掃等）、リサイクル』の活動成果というより、繁栄または現状を維持している商店街では、エコ活動にかかわらず商店街活動に積極的な活動を行っており、その総合かつ複合的成果として、『環境美化（清掃等）、リサイクル』以外にも廃油回収やゴミの共同処理等の事業、エコバッグ、マイ容器等々なエコ活動が行われています。正確な数値の把握は困難ですが、半数には満たないものの、実際に地域活動としてエコ活動を開催している商店街はもとと多くなると考えられます。なお、『エコストーション・

(2) 商店街エコ活動の取り組み (事例 12 商店街)

⑦活動に対する考え方

「商店街全体の事業としてエコ推進が必要」、「當利につながらなくともエコ活動は行っていくべきだ」、「環境保全、省資源への理解、意識向上のための勉強会に取り組みたい」が上位にあって、商店街としてエコ活動の取り組みが必要としている。これらの回答は既にエコ活動に取り組んでいる先駆的な商店街であることによると推測されます。また、行政・支援機関からの「財政・人的支援」や地域団体等との連携協働について大きな期待が寄せられています。

⑧活動の主な目的

商店街が活動の取り組み主体となっているところが大半ですが、商店街単独ではなく市民活動グループ、NPO、学校等との連携や協働で取り組むことにより成果を上げています。また、少数ですが、地域の有志による新しい組織で取り組んでいる例もみられます。

⑨総合評価

商店街エコ活動に対し、商店街の利害だけではなく社会的な使命感による積極的な取り組みがなされています。にぎわいづくりの展開等、エコ活動の成果は実感されているものの、個店の取り組みや意識向上について課題が残っています。活動は商店街等の「自己財源」を中心に行っており、行政等からの資金や人的支援を望む声は強くなっています。

⑩活動の主な目的

「環境保全、省資源、社会貢献等のエコ機運の高まりへの対応」を活動の目的としている商店街等がそれぞれ2／3を占めています。販売促進等の事業とは異なって、地域貢献、社会貢献が活動目的の大きな地位を占めています。「行政、支援機関の支援不足」が各地域で課題の上位に挙げられています。

④活動の財源

エコ活動の財源としては「主に商店街自己財源」としている地区が半数を占めています。また、「主に行政からの補助金の活用」も1／4から指摘され、その他「個店利益の再投資」があり、補助金と自己財源等と併せて財源の確保に工夫をしています。

⑤活動の成果

エコ活動の成果として、事例12地区では「消費者のエコ意識向上」、「行政、支援機関との連携」、「地域、NPO、学校との連携」について高い評価をしています。「商店街の賑わいづくり」も上位にあるものの、「個店の売上向上」、「個店の経営意識の向上」等の個店に対する成果については、比較的低い水準に留まっています。

⑥取組みについての課題

エコ活動の取り組みに関して「商店街内部での理解促進や意識向上」が第一位に、「個店の取り組み姿勢の弱さ」が上位に指摘される等、商店街の内部問題を取り組みの課題となっています。「行政、支援機関の

利害だけではなく社会的な使命感による積極的な取り組みがなされています。にぎわいづくりの展開等、エコ活動の成果は実感されているものの、個店の取り組みや意識向上について課題が残っています。活動は商店街等の「自己財源」を中心に行っており、行政等からの資金や人的支援を望む声は強くなっています。

(3) 事例からみた商店街エコ活動

① 「三方よし」と商店街エコ活動

商店街のエコ活動は、「諸ばばかり考えている」と一般に思われるがちな商店街や個店において、近江商人の理念として知られる「売り手・買い手・社会(世間)に利する」という「三方よし」に取り組み、それを地域社会にアピールすることのできる、現代的な手段であるといえます。商店街におけるエコ活動

② 事例商店街におけるエコ活動

今回の12事例商店街におけるエコ活動への取り組みは、多岐の分野にわたりています。設備投資の規模や事業の主体等により、大きく次の4つに分類できます。

| タイプ | 事業、活動の内容 | 事例 |
|--------------------|---|--|
| ハード系 (大規模設備投資型) | LED街路灯、ソーフーケード、エコストーション等、まとまった設備投資を必要とする事業。可視的事業であるため、商店街のイメージアップが可能。 LED導入やソーラー化では、使用電力や電気料金の削減、売電収入等、経済面での効果もある。 | 滋賀大山 県西門前 熊本水道通り 京都龜岡 |
| ハード系 (小規模設備投資型) | 商店街がバイオディーゼル燃料機、生ごみ処理機等の設備を購入してエコ活動に取り組む事業。直接外部の目に触れることが少ないが、商店街の賑葉量、料金削減等の効果がある。 | 山形七日町 福岡新天地 |
| ソフト系 (自立活動型) | 1店1エコ運動、リサイクルボックスや資源回収ボックスの設置、エコバッグ推進やレジ袋削減等、当社費用負担が少なく、比較的身軽に開始できる新しい商店街や個店という認知とイメージを確立することができます。 | 杉並東田町 西蒲田 立川深沢 川崎モトスミ その他 |
| ソフト系事業2 (連携事業型) | ゴミ処理、資源回収、イベント等を、他団体や事業者と連携して行うエコ活動。 JRのノウハウを持つ団体や事業者が主に、優れた貢献、人材で効率的なエコ活動の展開が可能。商店街のイメージアップに繋がる。 | 熊本中心市街地 京都三条会 事例は「6. エコ活動を進める商店街事例」を参照 |

4. 商店街エコ活動の課題

(1) 商店街エコ活動の問題点

① 消費者の評価とエコ活動
商店街が行うエコ活動は、消費者に評価されるものでなければなりません。環境にやさしい機器を導入した、直接的な売上げ増を狙った活動でもあります。思いつきの単発事業ではなく、めざすところは地域に根付いた、地域に貢献する活動です。

② 商店街におけるエコ活動
商店街におけるエコ活動への取り組みは、多岐の分野にわたります。設備投資の規模や事業の主体等により、大きく次の4つに分類できます。

③ 経済効果とエコ活動

商店街がエコ活動に取り組む場合、商店街はどんな反応を消費者に期待しますか。機器の導入や設備の設置には多額の投資が必要で、消費者に対するキャンペーン活動にも費用がかかります。環境意識の強い企業では、毎年相当額の環境保全のための投資をしますが、投資に見合った経済効果は上がりません。エコ活動の結果、売上げ増加や収益増加等の経済効果は何もありません。ハード事業もソフト事業も、商店街への来街者数を増加させ、賑わい事業でなければなりません。

いを作り出し、売上げを増加させることを期待しているはずです。エコ活動については、この目的を追求することは慎重に臨むべきです。

④エコ活動と地域連携

投資コストを抑えるためには、エコ活動に必要な費用を負担してくれることなく、地域住民や住民団体、地域の街づくり協議会、さらには地元企業や行政とともにエコ活動に取り組むことが有効です。商店街だけでは取り組みに必要な情報と知恵が十分でなく、知恵やネットワーク情報を提供してくれる協力者がいれば、コスト削減や活動効果に繋がることになります。エコ活動に取り組むことによって環境意識の強い、熱心な商店街であるとの評判を呼び、環境意識の強い消費者や市民団体の愛顧を得ることができます。

①商店街エコ活動のテーマ

商店街のエコ活動として、幅広い分野の様々な取り組みがなされています。商店街のエコ活動は、商店街自らの環境改善や水準向上をめざしたものと、地域や社会に対する貢献を主としたものに分けられます。商店街エコ活動として、「人」と「地球」へのやさしさをめざして、「地球温暖化」、「CO₂削減」への対応、「ゴミの減量化」、「資源活用の循環」、「資源の再利用」等の活動が行われています。第二に「基幹事業のバリューアップ」です。別途

実施しているスタンプ事業やポイントカード等の商店街の基幹事業と連動させ、間接的に顧客や利用頻度の増大を図る効果があります。第三に「商店や商店街のパワーアップ」で

す。エコ活動の実施により、売上げ増大効果ではなく、ゴミ処理費や電気代、燃料代等の経費や労力の削減になり、商店街等では新たな組織運営の資金が確保できたりして、間接的経済効果が期待されます。商店街において、これら3つの「アップ」効果があります。

②商店街エコ活動のあり方

設、設備、サービス、包装、商品、廃棄物等の多岐にわたっています。これに対して、商店街でのエコ活動はLED外路燈や太陽光発電アーケード等の「設備」、エコバッグ等の「包装」、ゴミの減量化や生ごみ等の「廃棄物」での対応が中心です。企業のエコ活動と比べて、商店街において手薄であるのが、「サービス」や「商品」の対応です。個店での実施例はあるものの、商店街ぐるみの取り組みは少數です。

今後、「サービス」、「商品」に関するエコ活動は、商店街が重点を置いていかなければならぬテーマです。また、単にイベントやPR活動に偏ることなく、社会貢献や地域への寄与が効果的な「総合型」への転換が望まれます。

③商店街エコ活動の成果

商店街エコ活動への参加意義は、大きく次の3つがあります。第一は「地域での活動組織である商店街において、社会や地域への貢献をしなければならない」という使命感による行動です。第二は「商店街や個店のコストの削減や軽減等の商店や商店街の実益をめざしたもの」です。別途

第三は「商店街の話題づくりや集客性の向上等を狙ったもの」です。エコ活動の直接的成果は、当初から活動の目標とし、期待して取り組んだ商店街の「問題点や課題解決、改善」、「経費の節減」の経済的成果、「商店街環境の向上」の環境改善成績、「商店街のPR」、「集客力の強化」、「商店街のイメージアップ」の集客効果も現れます。間接的効果もあり、「商業者や地域住民の環境意識の啓蒙」等の地域コミュニティに貢献できるという効果があります。

「商店街の存在の訴求」や「商店街のにぎわい性の向上」、「経費削減に寄与する」ことにより個店に対する経済効果として現れます。「商店街の求心性の高まりと組織の強化」につながった地区もあります。いずれにせよ、何の効果を期待して活動に取り組むのかを、関係者において共通認識してエコ活動に取り組むことが、活動効果を上げるために不可欠です。

③商店街エコ活動成功への5つのポイントその1 明確な目的と目標を持つ商店街エコ活動は、單なる思いつきや物まねで始めるのではなく、明確な“目的”と“目標”をもって行

う必要があります。“何のために”、“何をめざして”活動に取り組むのかを、主催者として確認し、参加者や関係者に周知を図らなければなりません。

その2 財源を確保する
商店街エコ活動は、単なる一過性のイベントに終わってはなりません。商店街エコ活動を地域に根付いた継続性のある活動とするためには、財源の確保が不可欠です。受益者負担の方式を導入する等して、自らが活動の財源を確保し、経済的自立性を持って継続実施できる“ビジネスモデル”を構築することが求められます。

その3 使命感を持つ
商店街エコ活動は、単なる流行語ではなく、社会や地域の全員がその必要性と意義を認識し、取り組んでいかなければならぬ活動です。商店街として、単なるイベントのテーマに終わることなく、商店、商店街は、地域のコミュニティの構成員としての使命感を持ち、商店街エコ活動に取り組まなければなりません。

その4 商店街ぐるみで取り組む
商店街エコ活動は、商店街の発想で、商店街が独走して実施することを避けなければなりません。組合員にその趣旨が浸透していないエコ活動では、目的や成果を達成すること

は極めて困難です。商店街エコ活動は、商店街と個店が一体となって進めなければなりません。CO活動は、商店街と個店の役割分担により進めなければなりません。

その5 地域との連携を深める
商店街エコ活動は、商店街が単独で行うものではなく、地域のコミュニティと連携し、さらには協働して進めなければなりません。地域のコミュニティの一員として、地域の居住者、事業所、団体等が一体となって取り組まなければなりません。このことにより、崩壊しつつある地域コミュニティの再生がなり、その中核を担う商店街の存在や商店街の役割が見直され、商店街のにぎわいの再生につながります。

(1) 商店街エコ活動がもたらすもの

- その1 商店街がエコ活動により、商業者と住民の環境意識と環境行動を啓発できる
商店や店主個人で不要になったものを持ち寄る「もったいないBOX」からスタートし、後に住民も不要品を持ち寄るようになり、フリーマーケットの開催へとリサイクルの輪が拡がった事例もあります。商店街全体で排出する二酸化炭素量を環境負荷として測定し、環境行動指針を策定して関係者の意識啓発を行っている商店街もあります。バイオペーバル事業を通じて商業者や住民の環境意識の高揚に貢献している商店街もあります。生ゴミバイオ処理機を使用し資源循環に貢献することで、商店街が環境問題に積極的に取り組んでいる商店街もあります。このように、各地の事例から、商店街のエコ活動は商業者や住民が日常レベルでの意識改革を相互に進めていくことで、将来的のまちづくりの戦略的発想まで長期的視点で成果を上げる
- その2 商店街のエコ活動を通じて商店街の来街を促進し、経済効果に結びつけられる
地域のエコ活動への参加を誘発するため、商店街が「エコ一店一品」という共通スローガンを掲げ、ストア事業と運動させたラリーを企画し、個店がこの運動に参加するようになります。ショッピングバッグのデザインを商店街の商標とし、ブランド品の開発に着手している商店街もあります。エコアーケードの整備を通じて商店街の存在意義を発信し、環境に優しく安心・安全で快適な空間を提供する商店街として来街促進効果をあげている商店街もあります。ゴミ対策事業で、商店街の環境美化や新たに市街地での投資資金の活用により、商店街の資産価値を高めるなど中長期的な経済効果を誘導している事例もあります。

5. これからのお店街エコ活動

ことが期待されます。

その3 エコ活動による地域社会との協働を通じ、商店街の存在意義を訴求できる

地域の消費者団体との協働を通じ、環境に良い個店の取り組みを統一POPで店頭に掲示すると共に、エコ活動の取り組みを子供達による「エコ調査隊」が評価し、その結果を市内での会議で報告したことにより、商店街のエコ活動が市民に広く認知されるようになっている商店街もあります。専門機関との協働により消費電力の削減等に工夫している商店街も工芸マークをつけている商店街もあります。行政、商業者、住民の三者の協働による協議会の活動により、レジ袋の有料化に取り組んでいる商店街もあります。

その4 エコ活動により個店の創意工夫を誘発し、組織求心力の回復に期待が持てる
「1店1エコ運動」で商店街統一のPOPを用意し、構成員のエコ活動への取り組みを店頭でPRする運動を開拓している商店街もあります。商店街がエコに関する事業を統一して行い、実施の詳細は個店の創意工夫に任せる形で進め、看板やPOPで一体感を醸成する事業を進め

ることにより、参加店を増やし組織の結束を高めている商店街もあります。

その5 エコ活動により経費削減、活動原資の蓄積ができる、新たな経済活動が可能になる
ソーラー発電により売電することで年間数十万円の収入を得ている商店街もあります。街路灯をLED照明にし、電灯料を2／3に削減している商店街もあります。ゴミ収集を共同化し、参加店のゴミ収集費用の削減により、個店の経費削減と市街地投資事業資金を捻出して今後に備えている事例もあります。生ゴミバイオ処理機を導入し、ゴミの廃棄量と処理費用を圧縮し、再生肥料を市民や農家に配ることで循環型社会を先導している商店街もあります。

その4 エコ活動により個店の創意工夫を誘発し、組織求心力の回復に期待が持てる
リットも大きくことから、コミュニティビジネスとして、地域の有志によるNPOや中間支援組織等による事業展開が進みつつあります。

(2) 商店街エコ活動への期待

少子高齢化の進行、人口の減少が顕著な中で、大型店の売上不振による撤退が相次いでいます。限定された商圏をもつ商店街は、改めて地域社会において自らの存在意義を發揮すべく、人々が安心して暮らしづらい、持続可能な地域社会の実現をめざして、商業機能の維持、向上に向けての行動が期待されています。現時点では、消費者の環境意識が必ずしも進んでいるとは言えませんが、商店街のエコ活動を通じて、消費者の環境意識の高まりを先導することが期待されています。

商店街の共同経済事業は、組合員向けの事業もあるものの、主に集客を促進して個店の売上に寄与することを意図しており、商店街から地域への一方的な働きかけが主で、短期的対応が中心となります。設備投資を伴うものが多い環境整備事業については、共同経済事業と比べて公益的要因が高まります。組合及び組合員が長期的に資金負担を行い、維持管理を継続することから、長期的対応が必要となります。これに対して、エコ活動は地域との連携や共同が求められ、商店街の他の事業は商店街を中心で進められるのと比べて、商店街としての独自性が希薄になります。長期継続的に地域社会と協働し、環境対策を相互に啓発し、経済的成果が期待されます。コミュニティの崩壊により急激にその力をなくした商店街において、エコ活動により地域コミュニティの再生を図り、商店街がその扱い手となつて商店街の再生を図る機会が訪れています。エコ活動の役割が期待されます。

商店街のエコ活動は、その意義に照らして事業に取り組むことの必要性は高いものがあります。今日、商店街は経済的な事業成果を直接上げることが困難な状況に陥っている地区が多くあります。経済効率の追求より、組織活動や内部統制の活性化を図ることや地域コミュニティの担い手となることへの期待感が高揚しています。商店街のエコ活動においては、地域の団体等との連携を強化していくことが必要とされています。行政には地域政策の観点から、多様な主体との協働が図りやすい施策の充実が望まれます。また、活動資金を補助金に依存せずに、地域資源活用や都市課題解決に情熱を持つ市民や投資家達が出資するLLCなどと連携し、行政に直接依存しない

6. エコ活動を進める商店街事例

| 活動の取組主体 | | 商店街等の主要なエコ活動 | | 商店街等の主要なエコ活動の概要 | |
|-----------|-------------|--------------|---|--|--|
| 所在地 | の名称 | 地域 | 商店街等 | 回収事業用潤滑油をバイオディーゼル燃料（BDF）に | 回収事業用潤滑油をバイオディーゼル燃料（BDF）に |
| ① 山形県 山形市 | 七日町商店街組合 | 七日町商店街 | 組合員数79（平成21年5月1日現在）。JR山形駅より約700m、山形市役所、市立病院、商工議会、地方裁判所等が立ち並ぶ中心市街地に立地 | 食用潤滑油は一般家庭、飲食業者、ホテル、経営者等から回収した食用潤滑油を商店街にセントした設置した施設でBDFにて一般家庭から10.500mlのペットボトル1本につき1ポイントを付与。またはBDF（バイオディーゼル燃料）製造過程で発生する「エコ石鹼」を「エコ堆肥」と交換、製造されたBDFは100円ごとに購入し、山形市の市長共用車、市長ごみ収集車、100円ごとにミニニティバス、組合の燃料回収車等に使用。 | 食用潤滑油を一般家庭、飲食業者、ホテル、経営者等から回収した食用潤滑油を商店街にセントした設置した施設でBDFにて一般家庭から10.500mlのペットボトル1本につき1ポイントを付与。またはBDF（バイオディーゼル燃料）製造過程で発生する「エコ石鹼」を「エコ堆肥」と交換、製造されたBDFは100円ごとに購入し、山形市の市長共用車、市長ごみ収集車、100円ごとにミニニティバス、組合の燃料回収車等に使用。 |
| ② 東京都 板橋区 | 遊座大山商店街振興組合 | 大山商店街 | 組合員数約70（内販賣店員50人、東武東上線辅助店員20人）、駒大山駅の東側に伸びる飲食街、ファッショナブルな店舗が多い | BDF利用のバスによる「一日パーク＆ライド」運行実績、レンタサイクルによるまちなか観光、相模大島として回収された放置自転車や不使用器具の即時会員登録。 | BDF利用のバスによる「一日パーク＆ライド」運行実績、レンタサイクルによるまちなか観光、相模大島として回収された放置自転車や不使用器具の即時会員登録。 |
| ③ 東京都 足島区 | 東田町ハース通り商店街 | 東田町ハース通り | 組合員数78、山手線駅前駅前国道17号（片側3車線）沿い。地蔵通りに多くの店舗がある。空き店舗はゼロ。 | 「コノバーサル商店街宣言」に基づくエコ活動エコパックペットボトルのキャップ回収、イベント時のエコ容器使用等を展開。 | 「コノバーサル商店街宣言」に基づくエコ活動エコパックペットボトルのキャップ回収、イベント時のエコ容器使用等を展開。 |
| ④ 東京都 彰島区 | 東田町ハース通り商店街 | 東田町ハース通り | 会員数45。東京メトロ丸ノ内線高島駅から徒歩10分。五日市街道沿いの両側300mに点在する。東田町ハース通りと呼ぶ。商店街を構成する店舗は、学校の経営などに使われている。 | 以前から「人にやさしい」地域にやさしい商店街を目指すため、店頭の歩道上のアーバーハーネル設置や太陽光発電を行っている。昼間発電した電気は電力会社に送り、電気料金を貰っている。 | 以前から「人にやさしい」地域にやさしい商店街を目指すため、店頭の歩道上のアーバーハーネル設置や太陽光発電を行っている。昼間発電した電気は電力会社に送り、電気料金を貰っている。 |



エコ活動のあり方を研究していく必要があります。商店街のエコ活動は、地域社会とのつながりが不可欠であり、今やまちづくりの視点から不可欠な取り組みとなっています。

商店街近代化推進シリーズ

| 所在地 | 商店街等の名前 | 地域・商店街等の概要 | 商店街等の主なエコ活動 |
|-------------|------------|--|---|
| (⑩) 福岡市 中央区 | 新天町商店街協同組合 | 組合員数78店九角地盤の繁華街、天神地区、西天神駅前に立地する広域型商店街。商店街は共同建物敷地で構成 | 生ゴミ・段ボール対策 平成14年には生ゴミバイオ処理機を購入し、20tの貯金缶販売品店から排出される生ゴミを共同処理している。貯金缶は毎月定期的に取り扱い組合の顧客や地域の生産者に配布されている。同年に接戸率と並び、生ゴミ・段ボールとも導入時と比較して、平成20年には、生ゴミ・段ボールが7%、原業料金で83%の水準に下がっている。組合員のゴミ出しの意識も向上し、衛生面の対応も効果を上げている。 |
| (⑪) 熊本県 熊本市 | 下通り繁栄会 | 組合員数167人、人口68万人の熊本市の中心にあり、「新天街」「二番街」「三番街」「四番街」の振興組合で構成 | エコ目札カル・アーケードの設置 平成21年度のアーケードの改修に際して、「人にやさしい街づくり」を実現し、環境にやさしい内容を盛り込んだ、オリジナルのLED照明、ソーラー発電パネル、ミスト装置を備え、アーケード下に電力が省められるようLED照明は消費電力が少なく、省エネに寄与し、ソーラー発電で得られた電気は電力会社に売却され、商店街収入の一部となっている。ミスト装置によって、木造駄屋により、夏季の暑さを和らげられる、どちらすれば涼になる木造アーケード下の空間に清涼感を演出している。 |
| (⑫) 熊本県 熊本市 | 熊本城市中心商店街 | 人口68万人の熊本市の中心にあり、2つの百貨店を核として上通り、新市街とで3つのアーケード通りを構成。熊本城、広域バスターミナルに近く、行政施設も多く集まる | ゴミ処理の一括委託契約 個店が専任業者に委託していたゴミ収集業務を、平成20年に設立された熊本城東マネージメント(株)が、商店街単位で個店から業務委託を受けている。今までのゴミ委託額の10%の減額を目標に、個店の費用負担を軽減する。中心部の2商店街、81店が参加している。熊本城東マネージメント(株)・商店街組合の運営事務局は、新天街の美化やブランド化につなげることで、参加店の意識が高まり、商店街の美化が図られている。なお、熊本城東マネージメント(株)は、商店街開発係者等の4名の出資による会社であるしかし、利益の分配をうたうたつており、実際には受託した商店街に対して床クリニックなどの償品の提供をしている。今後は、中間市場のまちづくり資金の支援を予定している。 |

…はハード系事業

| | | |
|---------|------|-------------------------|
| 平成 元年度 | No35 | 活力ある街づくりのすすめ方 |
| 平成 2年度 | No36 | 商店街再構築のすすめ方 |
| 平成 3年度 | No37 | 商店街再構築とその具体的方策 |
| 平成 4年度 | No38 | 商店街活性化のための組織運営の進め方 |
| 平成 5年度 | No39 | 地域社会の活性化と商店街の果たす役割 |
| 平成 6年度 | No40 | 環境激動下における商店街活性化の方向 |
| 平成 7年度 | No41 | 高齢化社会における商店街のあり方 |
| 平成 8年度 | No42 | 中心市街地の空洞化に対応した街づくり・店づくり |
| 平成 9年度 | No43 | 中心市街地の活性化と商店街 |
| 平成 10年度 | No44 | 中心市街地商店街の活性化方策 |
| 平成 11年度 | No45 | 商店街活性化のためのマネジメント |
| 平成 12年度 | No46 | 商店街運営の円滑化にむけて |
| 平成 13年度 | No47 | 個店・商店街のマーケティングのあり方 |
| 平成 14年度 | No48 | より快適な商業環境をめざして |
| 平成 15年度 | No49 | 商店街インターネット活用術 |
| 平成 16年度 | No50 | 产学連携による商店街の活性化 |
| 平成 17年度 | No51 | 円滑な一店逸品運動の実施に向けて |
| 平成 18年度 | No52 | 中心市街地・商店街における空き店舗対策 |
| 平成 19年度 | No53 | 商店街ブランドづくりに向けて |
| 平成 20年度 | No54 | 商店街と地域連携 |

◆ 全国商店街振興組合連合会 ◆

〒104-0041 東京都中央区新富1丁目9番1号 新富191ビル7F
電話:(03)3553-9300
FAX:(03)3553-9303
<http://www.syoutengai.or.jp/>